

國立中正大學
會計與資訊科技研究所
高等管理會計 (碩士班, 2026 秋季班) 選課版

1. 授課教師：卓佳慶 / chiacc@ccu.edu.tw
2. 課程目的：本學期課程分為兩部分，實務應用與學術研究。第一部份：實務應用將以進階之策略導向管理會計為核心，學習思考成本與管理會計相關制度，如何能在企業運作中發揮成效。第二部分：藉由研討數篇管理會計之論文，瞭解從學術研究的角度，如何驗證成管會機制的影響。故本課程除強化專業知識之累積，亦著重培養學生有效之表達能力、獨立之思考能力，最終提升解決問題的能力。
3. 教科書：李永榮、方振昌、游紹永，2014，策略管理會計理論與實務，商務印書館。(本校圖書館有電子資源)
4. 參考書：
 - (1) Robert Kaplan and Anthony Atkinson. Advanced Management Accounting (PNIE). 2013 年第 3 版，Prentice Hall (華泰書局)。
 - (2) 劉順仁，管理要像一部好電影，2006 年初版，台北市：時報文化。
 - (3) 林總，壽司幹嘛轉來轉去？2：管理會計入門—微利時代如何突破困境，搞懂數字，最快！最有效！，2016 年三版，台北市：大牌文化。
5. 課程進度：

週次	日期	報告組	討論組	主題
1	9/9	-	-	課程介紹與分組活動
2	9/16	-	-	第一章 策略管理會計：引言及架構
3	9/23		-	第二章 深化先進生產管理技術 第三章 全面品質管理及品質成本分析
4	9/30		-	第四章 價值鏈分析和會計 第五章 客戶盈利和財務資本
5	10/7		-	第六章 服務成本和客戶篩選 第七章 責任會計制度及財務報表指標分析
6	10/14		-	第八章 平衡計分卡 第九章 基準分析
7	10/21		-	第十章 競爭者的會計 第十一章 競爭者的博弈
8	10/28		-	第十二章 戰略價值分析之戰略分析 第十三章 戰略價值分析之企業價值估算
9	11/4	-	-	校訂期中考週： 1. 第十四章 策略管理會計的貢獻與發展 2. 管理會計研究之介紹
10	11/11		-	管理會計論文研討 1-台灣期刊
11	11/18		-	管理會計論文研討 2-台灣期刊
12	11/25		-	管理會計論文研討 3-台灣期刊

13	12/2		-	管理會計論文研討 4-國際期刊
14	12/9		-	管理會計論文研討 5-國際期刊
15	12/16		-	管理會計論文研討 6-國際期刊
16	12/23		-	期末個案研討
17	12/30	-	-	自主學習-期末個案分析作業 1
18	1/6	-	-	自主學習-期末個案分析作業 2

* 第 1 章與第 14 章，由老師講解。另第 2-13 章，每次安排兩個報告組，負責引導該次課文主題之內容，並事先準備討論議題。其餘同學則需預習該次教材章節，共同參與討論。

6. 課堂報告之說明（課文導讀）：

- (1) 分 6 組，負責口頭報告、投影片書面報告及引導課堂討論。
- (2) 當週負責報告之組別，請於當週的週一中午 12：00 以前（逾時扣分），以 e-mail 方式將口頭報告的書面資料，寄給老師與討論組。
- (3) 上課報告內容：整理該次報告之課本內容、或個案內容及問題解答。
- (4) e-mail: chiacc@ccu.edu.tw

7. 論文研討之說明：

本學期之論文研討，各組將分配到 2 篇「成本與管理會計」相關的學術文獻（中英文各一篇）。請各組仔細閱讀，並製作投影片跟同學說明該文之內容。同時，最後需提供「管理實務」之討論與「未來研究」之建議。

8. 期末個案研討之說明：

本學期之期末報告，各組將分配到一則「成本與管理會計」有關的個案。請各組仔細閱讀，並製作投影片跟同學說明該文之內容，並探討個案本身的相關問題。（進行方式，課堂中會再跟同學說明。）

9. 成績評定：

課堂報告 40%、論文研討 40%、**期末個案分析（含作業）10%**、平時成績 10%。